

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
"Сергачская средняя общеобразовательная школа №3"

ПРИКАЗ

от 04 июня 2020 года

№ 158 - о

О внедрении методологии (целевой модели)
наставничества обучающихся

На основании приказа Министерства образования, науки и молодежной политики Нижегородской области от 20.05.2020 № 316-01-63-915/20 «О внедрении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования», приказа управления образования администрации Сергачского муниципального района Нижегородской области от 28.05.2020 № 107 - о

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить прилагаемые:

- 1.1. План мероприятий (дорожную карту) внедрения методологии (целевой модели) наставничества обучающихся МБОУ «Сергачская СОШ № 3» (далее - Дорожная карта), в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися, на территории Сергачского муниципального района на 2020 год;
- 1.2. Планируемые результаты (показатели эффективности) внедрения целевой модели наставничества в МБОУ «Сергачская СОШ № 3» (далее – Планируемые результаты) на период с 2020 г. по 2024 г.

2. Утвердить:

- 2.1. Сроки внедрения целевой модели наставничества в МБОУ «Сергачская СОШ № 3»: с 20 мая 2020 г. по 25 декабря 2024 г.
- 2.2. Сроки проведения мониторинга эффективности программ наставничества в МБОУ «Сергачская СОШ № 3»: ежегодно, с 20 октября по 20 декабря.

3. Назначить ответственным лицом (куратором) за внедрение целевой модели наставничества в МБОУ «Сергачская СОШ № 3» Костину И.В., заместителя директора.
4. Костиной И.В., заместителю директора, Телиной И.Н., заместителю директора:
 - 4.1. организовать внедрение целевой модели наставничества в МБОУ «Сергачская СОШ № 3»;
 - 4.2. организовать реализацию мероприятий по внедрению целевой модели наставничества в сроки, установленные Дорожной картой;
 - 4.3. обеспечить достижение результатов (показателей эффективности) внедрения целевой модели наставничества в МБОУ «Сергачская СОШ № 3» на уровне не ниже Планируемых результатов, утвержденных данным приказом.
5. Разместить нормативные документы по внедрению ЦМН на официальном сайте МБОУ «Сергачская СОШ № 3». (Хорева О.Н.)
6. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Директор МБОУ "Сергачская СОШ № 3"

Е.В. Панина

С приказом ознакомлены:

Утвержден
приказом МБОУ «Сергачская СОШ № 3»
от 04.06.2020 № 158 - о

План мероприятий (дорожная карта)
внедрения методологии (целевой модели) наставничества обучающихся МБОУ «Сергачская СОШ № 3»,
в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися,
на территории Сергачского муниципального района на 2020 год

№ п/п	Наименование мероприятий	Срок реализации	Ответственный исполнитель	Результат. Вид документа
1	2	3	4	5
1.	Нормативное правовое регулирование внедрения методологии (целевой модели) наставничества обучающихся МБОУ «Сергачская СОШ № 3», в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися, на территории Сергачского муниципального района на 2020 год (далее - целевая модель наставничества, ЦМН)			
1.2.	Утверждение состава рабочей группы по внедрению целевой модели наставничества в 2020 г.	до 30.06.2020	Панина Е.В. Костина И.В.	Приказ ОО
1.3.	Определение лица, ответственного за взаимодействие с муниципальным центром наставничества и своевременное предоставление обобщенной (сводной) информации по реализации целевой модели наставничества в МБОУ «Сергачская СОШ № 3» (далее - лицо, ответственные за внедрение ЦМН в школе)	до 03.06.2020	Панина Е.В.	Приказ ОО
1.6.	Назначение куратора внедрения целевой модели наставничества в МБОУ «Сергачская СОШ № 3» (далее - куратор внедрения ЦМН)	до 03.06.2020	Панина Е.В.	Приказ ОО
1.7.	Разработка дорожной карты внедрения целевой модели наставничества МБОУ «Сергачская СОШ № 3»	до 22.06.2020	Костина И.В.	Дорожная карта

1.8.	Разработка положения о программе наставничества в МБОУ «Сергачская СОШ № 3»	до 22.06.2020	Костина И.В.	Положения о программе наставничества
1.9.	Согласование дорожной карты по внедрению целевой модели наставничества МБОУ «Сергачская СОШ № 3»	до 10.07.2020	Костина И.В.	Согласование (в рамках компетенции)
1.10.	Утверждение дорожной карты по внедрению целевой модели наставничества МБОУ «Сергачская СОШ № 3»	до 15.07.2020	Панина Е.В.	Приказ ОО - основание для внедрения ЦМН на уровне образовательных организаций
1.11	Разработка и утверждение распорядительных актов о внедрении ЦМН на уровне школы, включающие: <ul style="list-style-type: none"> - сроки внедрения ЦМН в образовательной организации; - назначение ответственных за внедрение и реализацию ЦМН в образовательной организации с описанием их обязанностей; - назначение ответственных за материально-техническое обеспечение программ наставничества в образовательных организациях; - сроки проведения мониторинга эффективности программ наставничества; - планируемые результаты внедрения ЦМН в образовательной организации; - утверждение положения о программе наставничества и дорожной карты внедрения ЦМН в образовательной организации. 	до 15.07.2020	Панина Е.В. Костина И.В.	Приказы ОО
1.12.	Разработка и утверждение распорядительной документации для обеспечения развития инфраструктурных, материально-технических ресурсов и кадрового потенциала школы	до 15.07.2020	Панина Е.В.	Организационно-распорядительная документация
1.13.	Заключение соглашений с организациями-партнерами по внедрению целевой модели	до 20.08.2020	Панина Е.В.	Соглашения с организациями -

	наставничества в 2020 г.			партнерами
1.14.	Разработка и утверждение системы мотивации наставников в соответствии с механизмами, предусмотренными пунктом 5 методологии (целевой модели) наставничества, утвержденной распоряжением Минпросвещения России от 25.12.2019 № Р-145	до 20.08.2020	Панина Е.В. Костина И.В.	Методические рекомендации, Распорядительные акты
1.15.	Разработка и утверждение мер по обеспечению доступности программ наставничества для обучающихся с особыми образовательными потребностями и индивидуальными возможностями, в том числе для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, обучающихся, проявивших выдающиеся способности, обучающихся, попавших в трудную жизненную ситуацию, а также обучающихся из малоимущих семей, проживающих в сельской местности и на труднодоступных и отдаленных территориях, детей-сирот (оставшихся без попечения родителей).	до 20.08.2020	Панина Е.В. Костина И.В.	Распорядительные акты
2	Организационная, методическая, экспертно-консультационная, информационная и просветительская поддержка участников внедрения целевой модели наставничества			
2.1	Информирование участников образовательных отношений о внедрении целевой модели наставничества	21.05.2020	Костина И.В.	Информация на сайте школы
2.3	Формирование перечня партнерских организаций в целях привлечения их к реализации программ наставничества в рамках действующего законодательства	до 01.08.2020	Костина И.В.	Перечень партнерских организаций
2.4	Формирование баз наставников на уровне школы	в течение всего периода реализации ЦМН	Костина И.В. Телина И.Н.	Базы наставников, которые потенциально могут участвовать в программах наставничества, включая: - базы учеников для формы наставничества

				«ученик-ученик»; - базы выпускников; - базы наставников от предприятий и организаций;
2.5	Формирование баз программ наставничества на уровне школы	в течение всего периода реализации ЦМН	Костина И.В. Телина И.Н.	Базы эффективных программ наставничества, которые могут реализовываться как в данной, так и в иных образовательных организациях
2.6	Разработка программно-методических материалов на уровне школы, необходимых для реализации целевой модели наставничества	до 15.08.2020	Костина И.В. Телина И.Н.	Программно-методическое обеспечение реализации ЦМН
2.8	Информирование педагогов, родителей, обучающихся образовательных организаций, сообщества выпускников, предприятий о реализации целевой модели наставничества	август - декабрь 2020 г.	Костина И.В.	Информационная кампания
	Популяризация ЦМН через, муниципальные СМИ, информационные ресурсы сети Интернет, сообщества в социальных сетях, официальных ресурсах организаций - участников ЦМН	август - декабрь 2020 г.	Костина И.В. Барышева О.Ю.	Наполнение информационных ресурсов актуальной информацией с применением единого брендирования
3	Внедрение целевой модели наставничества в МБОУ «Сергачская СОШ № 3» в 2020 г.			
3.1	Подготовка условий для запуска программы наставничества	июнь - август 2020 г.	Панина Е.В. Костина И.В.	Нормативное обеспечение Распорядительная документация Программно-методическое обеспечение Материально-техническое обеспечение Организации - партнеры
3.2	Формирование базы наставляемых в 2020 - 2021 учебном году	с 1 по 15 сентября 2020 г.	Костина И.В.	База наставляемых с перечнем запросов,

			Телина И.Н.	необходимая для подбора кандидатов в наставники
3.3	Формирование базы наставников для реализации ЦМН в 2020 - 2021 учебном году (отбор из числа потенциальных наставников в соответствии с сформированным на текущий учебный год перечнем запросов)	с 16 по 30 сентября 2020 г.	Костина И.В. Телина И.Н.	Сформирована база наставников для участия в программах наставничества в 2020 - 2021 учебном году, подходящая для конкретных программ и запросов наставляемых
3.4	Обучение наставников	по отдельному графику	Костина И.В. Телина И.Н.	Сформированные наставнические пары или группы, готовые продолжить работу в рамках программ
3.5	Формирование наставнических пар или групп	до 30 октября 2020 г.	Костина И.В. Телина И.Н.	Реализация программ наставничества
3.6	Организация работы наставнических пар или групп: - встреча-знакомство; - пробная встреча; - встреча-планирование; - совместная работа наставника и наставляемого (комплекс последовательных встреч с обязательным заполнением обратной связи); - итоговая встреча.	в соответствии со сроками реализации программ наставничества	Костина И.В. Телина И.Н.	Фиксация результатов и организация комфортного выхода наставника и наставляемого из программы с перспективой продолжения цикла
3.7	Завершение наставничества: - подведение итогов работы в формате личной и групповой рефлексии; - проведение открытого публичного мероприятия.	в соответствии со сроками реализации программ наставничества или май 2021 г.	Костина И.В. Телина И.Н.	Утвержден комплекс тематических мероприятий
4	Содействие распространению и внедрению лучших наставнических практик, различных форм и ролевых моделей для обучающихся, педагогов и молодых специалистов			
4.1	Участие в тематических мероприятиях (фестивалях, форумах, конференциях наставников, конкурсах профессионального мастерства), нацеленных на популяризацию роли наставника с 2021 г.	до 01.10.2020	Костина И.В. Телина И.Н.	

4.2	Создание специальных рубрик в социальных сетях, на официальном сайте школы	до 01.10.2020	Костина И.В. Телина И.Н.	Сформирована система поддержки наставничества через сеть Интернет
4.3	Формирование профессиональных сообществ наставников	в течение всего периода внедрения ЦМН	Костина И.В. Телина И.Н.	Сформирована система поддержки наставничества через профессиональные сообщества
4.4	Организация встреч с сообществом выпускников и/или представителями муниципальных организаций и предприятий, обучающимися с целью информирования о реализации программ наставничества	ноябрь - декабрь 2020 г.	Костина И.В. Телина И.Н.	Выявление и распространение лучших наставнических практик, различных форм и ролевых моделей для обучающихся, педагогов и молодых специалистов
5	Мониторинг и оценка результатов внедрения целевой модели наставничества			
5.1	Осуществление персонифицированного учета обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программах наставничества	сентябрь - декабрь 2020 г.	Костина И.В. Телина И.Н.	Сформированы первичные данные для проведения оценки вовлеченности обучающихся в различные формы наставничества
5.2	Внесение в формы федерального статистического наблюдения (далее - формы ФСН) данных о количестве участников программ наставничества и предоставление этих форм в Минпросвещения России	в соответствии со сроками, устанавливаемыми Минпросвещения России	Костина И.В. Телина И.Н.	Внесены данные в формы ФСН
5.3	Проведение внутреннего мониторинга реализации и эффективности программ наставничества	сентябрь - декабрь 2020 г.	Костина И.В. Телина И.Н.	Получены данные о процессе и реализации программ наставничества от участников программ и иных причастных к программам лиц
5.4	Сбор результатов мониторинга реализации программ наставничества в школе	сентябрь - декабрь 2020 г.	Костина И.В. Телина И.Н.	Получены и обобщены на школьном уровне данные о внедрении ЦМН
5.5	Мониторинг процесса реализации программ наставничества (в соответствии с материалами методических рекомендаций, утвержденных распоряжением Минпросвещения России от 25.12.2019 № Р-145)			
5.6	Оценка качества реализации программ	декабрь 2020 г.	Костина И.В.	Оформлены и обобщены

	наставничества		Телина И.Н.	материалы в соответствии с приложением 2 к методическим рекомендациям
5.7	Оценка мотивационно-личностного, компетентностного, профессионального роста участников целевой модели наставничества	декабрь 2020 г.	Костина И.В. Телина И.Н. организации - партнеры	Оформлены и обобщены материалы в соответствии с приложением 2 к методическим рекомендациям
6	Координация и управление реализацией внедрения целевой модели наставничества			
6.1	Контроль реализации мероприятий по внедрению целевой модели наставничества:			
6.1.1	на уровне школы: - контроль процедуры внедрения целевой модели наставничества; - контроль проведения программ наставничества.	С 1 июня по 31 декабря 2020 г.	Костина И.В. Телина И.Н.	
6.2	Координирование внедрения целевой модели наставничества			
6.2.1	На уровне школы	В течение всего периода внедрения ЦМН	Панина Е.В.	Обеспечение условий реализации ЦМН

Утвержден
приказом МБОУ «Сергачская СОШ № 3»
от 04.06.2020 № 158 - о

**Планируемые результаты (показатели эффективности)
внедрения целевой модели наставничества
в МБОУ «Сергачская СОШ № 3» с 2020 г. по 2024 г.**

№ п/п	Наименование показателя	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
1	2	3	4	5	6	7
1	Доля детей и молодежи в возрасте от 10 до 18 лет, обучающихся МБОУ «Сергачская СОШ № 3», вошедших в программы наставничества в роли наставляемого, % <i>(отношение количества детей и молодежи в возрасте от 10 до 18 лет, вошедших в программы наставничества в роли наставляемого, к общему количеству детей и молодежи в возрасте от 10 до 18 лет, обучающихся МБОУ «Сергачская СОШ № 3»)</i>	10	20	35	50	70
2	Доля детей и молодежи в возрасте от 15 до 18 лет, обучающихся МБОУ «Сергачская СОШ № 3», вошедших в программы наставничества в роли наставника, % <i>(отношение количества детей и молодежи в возрасте от 15 до 18 лет, вошедших в программы наставничества в роли наставника, к общему количеству детей и молодежи)</i>	2	4	6	8	10

	<i>в возрасте от 15 до 18 лет, обучающихся МБОУ «Сергачская СОШ № 3»)</i>					
3	Доля учителей - молодых специалистов (с опытом работы от 0 до 3 лет), работающих в МБОУ «Сергачская СОШ № 3», вошедших в программы наставничества в роли наставляемого, % <i>(отношение количества учителей - молодых специалистов, вошедших в программы наставничества в роли наставляемого, к общему количеству учителей - молодых специалистов, работающих в МБОУ «Сергачская СОШ № 3»)</i>	100	100	100	100	100
4	Количество предприятий (организаций) от общего количества организаций, осуществляющих деятельность в Сергачском муниципальном районе, вошедших в программы наставничества, предоставив своих наставников, % <i>(количество предприятий (организаций), предоставивших своих сотрудников для участия в программах наставничества в роли наставников)</i>	2	5	10	20	30
5	Уровень удовлетворенности наставляемых участием в программах наставничества, % (опросный) <i>(отношение количества наставляемых, удовлетворенных</i>	50	55	60	70	85

	<i>участием в программах наставничества, к общему количеству наставляемых, принявших участие в программах наставничества, реализуемых в МБОУ «Сергачская СОШ № 3»)</i>					
6	Уровень удовлетворенности наставников участием в программах наставничества, % (опросный) <i>(отношение количества наставников, удовлетворенных участием в программах наставничества, к общему количеству наставников, принявших участие в программах наставничества, реализуемых в МБОУ «Сергачская СОШ № 3»)</i>	50	55	60	70	85